



# תכנית העבודה לשנת 2020

מטרות יעדים ותקציב



הנהלת התנועה הקיבוצית

# מטרות העל

- מזכירות התנועה ומוסדותיה יפעלו כמיטב יכולתם בכדי לשמר את תנופת הצמיחה בקיבוצי התנועה.
- נתמודד על שגשוגה של החקלאות הישראלית וניאבק על עתיד המרחב הכפרי.
- נפעל כמיטב יכולתנו בכדי לשמר את זהותנו כחברה קואופרטיבית ערכית וייחודית .
- נשפר את מעורבותנו בעיצוב החברה בישראל.

# נקודת מוצא

## עקרונות לתכנית התנועתית השנתית

- עלינו להיות ערוכים להתמודד עם אתגרים ולנצל הזדמנויות שלא נלקחו בחשבון מראש.
- מכאן נגזרת תכנית גמישה שתאפשר תגובה מהירה.
- נשפר את הקשר עם חברי הקיבוצים, במגוון דרכים
- נבחן את מגבלות הצמיחה בקיבוצים ונפעל לפרוץ אותן.

# יעדים אסטרטגיים

- עדכון חזון התנועה וקיבוציה- "תנועה מחוללת תנועה".
- חתירה לפתרונות שיקלו על בניה בקיבוצים.
- שכנוע הציבור בערכה של החקלאות כנכס לאומי.
- התמודדות כנגד הותמ"לים והרס המרחב הכפרי.
- המשך ביסוס מערכת החינוך הקיבוצית כמערכת מובילה המותאמת להחלטות מדינה.
- גיבוש כלים להעמקת המעורבות בחברה בישראל.
- מיצוב מטה התנועה כגוף רלוונטי למנהיגי, מנהלי וחברי הקיבוצים הבונה ומכשיר את שדרת המנהיגות הקיבוצית והתנועתית וחותר לייצוג שיוויוני בהנהגות אלו.

# מטרות כלליות-

## מעורבות בחברה הישראלית

- הקמת "חבצלת החדשה" - קרן מרכזית שתתכלל את כלל נכסי התנועה ותבצע אופטימיזציה בהקצאת המשאבים לגופים השונים
- המשך ביסוס ההתיישבות בדגש על פריפריה
- מיצוב החינוך הקיבוצי כזרם חינוכי מוכר המקדם את תפיסת הרצף החינוכי
- הקטנת פערים בחברה הישראלית
- כלכלה שיתופית
- תרבות יהודית חילונית
- צעירים מעורבים בחברה והצמחת מנהיגות צעירה



# יעדים-

## מטה התנועה

- העמקת ההדברות עם המנהיגות הקיבוצית בדרכים מגוונות.
- העברת בית התנועה למשרדים חדשים.
- שיפור מערך ניהול המידע
- ארגון מחדש של המחלקה הפוליטית
- המשך קידום ופיתוח חדשנות ויצירת כלים חדשניים לניהול ארגון דמוקרטי.
- המשך בניית הצוות במטה התנועה ויצירת סינרגיה בין האגפים והמחלקות.

# יעדי יחידת הרכזים

## יחידת הרכזים דרג השטח של מטה התנועה

- הרכזים יהוו כתובת ראשונית לכל פניה ושאלה המתעוררת בכל אחד מהקיבוצים באזורם.
- הרכזים ייצגו את עמדת התנועה בכל סוגיה שתעלה על הפרק ויהוו חוליה מקשרת חיונית, בין צרכי הקיבוצים לניסיון וליכולות הנאגרים במטה התנועה.
- הרכזים יקיימו שיגרת הידברות עם כל גורמי ההשפעה באזור בו הם פועלים. (מועצות אזוריות וארגונים אזוריים).
- הרכזים יביאו מן הקיבוצים באזוריהם שאלות וסוגיות משותפות הדורשות גיבוש עמדה תנועתית עקרונית.
- כל פעילות של פעילי התנועה בכל אחד מן הקיבוצים תתואם עם ובעזרת הרכזים.
- הרכזים יישאו באחריות לקיום סיורי מטה מועילים ואפקטיביים תוך מאמץ להשתתפות רחבה של חברי הקיבוץ.
- ריכוז המאמץ התנועתי לסיוע לקיבוצים "במשבר".
- ארגון וריכוז הפורמים האזוריים של ממלאי התפקידים.

# יעדים - אגף חינוך כללי

קידום וביסוס עבודת האגף בהלימה לחזון האגפי

"אגף החינוך של התנועה הקיבוצית הוא גוף מקצועי מוביל המנחיל את המטען הערכי והחינוכי בקיבוצים ובקהילות נוספות. תומך במערכות החינוך למען חוסן קהילתי המשכיות, תוך ביסוס הקשרים עם האקדמיה והמדינה, במטרה לממש את ייעודה של התנועה הקיבוצית בתוך הקיבוץ פנימה ואל המרחב הכפרי והמדינה כולה"

**עקרונות מנחים לעבודת האגף**

**\*\*רצף חינוכי** - באגף ובשטח

**\*\*יעילות** - איגום משאבים והפקת המיטב מהמשאבים הקיימים

**\*\*רלוונטיות לשטח** - פרואקטיביות, מחויבות למענה אמיתי לצרכים בשטח תוך יצירת התאמות

למציאות המשתנה.



# יעדים - אגף חינוך כללי

- קידום **תכנית אסטרטגית להכרה והפצה של "החינוך הקיבוצי"** - באמצעות החיבור לאקדמיה, יצירת תכנים ורתימת שותפים אסטרטגיים
- הבנייה והסדרה של **הפיתוח המקצועי** - כאמצעי ליישום הרצף החינוכי בתוך האגף וכמקור ידע והכשרה למערכות החינוך בקיבוצים
- **תנועות הנוער** - חתירה נחושה ליצירה וביסוס שיתופי פעולה
- **המפעלים החינוכיים** - כתשתית חינוכית למפגשים ארציים לחברות הנעורים. הגדלת מספר הקיבוצים והמועצות הלוקחים חלק בלפחות מפעל אחד.
- **"כזה ראה וחדש"** - המשך עיסוק מתמשך ומתחדש בזהות יהודית ישראלית כבסיס לחיזוק קהילתי קיבוצי.

# יעדים - אגף חינוך

## "הגן הקיבוצי"

### • המשך מיצוב רשת "הגן הקיבוצי" כערכאה מקצועית מוכרת

- הגדרת תפקיד מנהלת "הגן הקיבוצי" כמספק מענה גם למושבים דרך ממ"א
- כגוף יציג של המרחב הכפרי בתפיסת העבודה של משרדי הממשלה והמועצות האזוריות.
- כתיבת מהדורה מעודכנת לתו התקן "הגן הקיבוצי" - 2020
- פיתוח תוכנית אקדמית לניהול מערכות חינוך בשיתוף פעולה עם אורנים ובאישור משרד החינוך ואגף מעונות יום
- קידום יצירת התאמות לחזר מנכ"ל קייטנות

### • קידום הכרה בתקן ובתפקיד מנהלת מערכת הגיל הרך על ידי משרד הפנים

### • הרחבת מעגל ההשפעה של שולחן ההדרכה בקיבוצים ובמערכות הכפריות.

### • חיזוק הרשת של מנהלות הגיל הרך בישובים

# יעדים- אגף חינוך "שבילים"

המשך מיצוב "שבילים" כגוף מוביל בחינוך החברתי קהילתי

- ביסוס וקידום שיתופי הפעולה עם מנהל חברה ונוער - שותפות בכתיבת חוזרי מנכ"ל לחינוך הלא פורמלי, קורסי הכוון במועצות האזוריות
- ביסוס וקידום שיתופי הפעולה עם המנהל לחינוך התיישבותי - הכשרות מקצועיות, מרכז הדרכה ופיתוח יוזמות משותפות
- קידום וביסוס הרצף החינוכי בין החינוך הפורמלי לבלתי פורמלי במועצות האזוריות
- יצירת מודל לפיתוח, קידום ושימור צוותי החינוך באחריות הקהילה הקיבוצית - משותף לאגף חברה ולאגף חינוך
- קידום האחריות הקהילתית לקיום פעילות תנועת הנוער כחלק מהחינוך החברתי-קהילתי

# יעדים - אגף חינוך "שבילים"

## שכבות יא' - יב'

- בניית מודל תוכן והדרכה ייחודיים
- עידוד ליציאה לשנת שירות ומכינות
- **הכנה לשירות משמעותי** - העמקת הקשר וההנחיה של הורים בשכבות יא'-יב'  
- בשיתוף עם אגף צעירים
- בניית מודל שמחזק את **הרצף הקהילתי** מתום שנת יב' אל שנת השירות  
והצבא - בשיתוף אגף חברה אגף צעירים

# יעדים אגף חינוך - שנת שירות

- ביסוס **תכנית העשרה** אחידה לכל המסגרות, העמקת הזהות והשייכות לתנועה הקיבוצית
- **קידום הקשר עם מנהלי החינוך** - מעורבות וליווי בתהליכי המיון שנת שירות לטובת בני הנוער וההורים
- **מנהל לחינוך התיישבותי** - שילוב חניכי כפרי נוער, שפועלים בהם שינשינים שלנו, במפעלים החינוכיים לצד חברות נעורים כחלק מתהליך חינוכי מתמשך.
- **יצירת מעגל שותפים בתחום שנת יג'** לטובת הרחבת ההזדמנויות לבוגרי מערכות החינוך במרחב ההתיישבותי

## מטרות -

# אגף צעירים ומעורבות בחברה הישראלית

- המשך מאבק על פניה של מדינת ישראל.
- חיזוק המעורבות הפוליטית והחברתית של חברי וקיבוצי התנועה.
- חיזוק וליווי הדור הצעיר בדרכו להוביל את הקיבוצים והתנועה הקיבוצית.
- מיתוג ושיווק הקיבוצים כמוקדים של מעורבות חברתית ותרומה למדינה.

# יעדים - אגף צעירים כללי

- חיזוק הקשרים והעבודה המשותפת בין חלקי האגף השונים.
- בדיקת התכנות ואיפיון ל crm אגפי\תנועתי.
- הקמת שולחן ארגונים חברתיים
- חיזוק הפעולה הפוליטית והאקטיביסטית בשטח.
- פיתוח פרויקט מעורבות חברתית בחברה הערבית.
- הטמעת "קיבוצניקים עם החברה" בתנועה והקמת ועדות מעורבות חברתית.

# יעדי אגף צעירים

## פיתוח מנהיגות צעירה

- שותפות בבניית קורס למנהיגות הבכירה
- בניית קורס "עתודה מנהיגותית" - פתיחת שני מחזורים בצפון ובדרום בשיתוף אגף חברה.
- המשך מהלך הקמת והכשרת ועדות צעירים - הכשרה של כ-60 רכזים ב-8 מועצות איזוריות וליווי ועדות צעירים קיימות.
- מיסוד וביסוס רשת הצעירים כפלטפורמה פעילה המעניקה ערך לצעירי הקיבוצים.
- כנס צעירים והאקתון - יצירת מסורת והגדלת מספר המשתתפים.
- שבילים ואפיקים - הגדלת מספר המשתתפים השנתי בתכניות.





# יעדי אגף צעירים

## מעורבות בחברה הישראלית

- מיסוד תכנית הגש"שים - הרחבה לחוף הכרמל ושת"פ עם אגף חברה.
- הגדרת מתווה להקמת קיבוצים עירוניים וצירוף קיימים.
- ביסוס והרחבת תכניות ההמשך לצעירים בסיכוי, מענה לתל"ם וחיילים בודדים.
- מיסוד עבודת מחלקת חיילים בודדים וטיפול רווחת החייל הבודד בקיבוץ.
- יצירת שת"פים וגיוס כספים לתכנית החיילים הבודדים - במידה ויהיה גיוס משאבים.
- בחינת הקמת מכינה שנתית בשותפות עם איגוד התעשייה. התנועה הקיבוצית

# יעדי אגף צעירים

## תל"ם

- עמידה ביעדי הרחבת התכנית - הרחבת התכנית בקיבוצים - מ-15 ל-20 ואיוש כל 130 התקנים למשתתפי התכנית.
- ייצוב התכנית מבחינת שת"פ המשרד לשוויון חברתי ויתד תוך פיתוח והתאמת תוכן ייעודי והתאמת התכנית לאוכלוסיות חדשות, בנוסף לכך כניסה לשותפויות חדשות בקהילה המאפשרות הגמשת התכנית ובניית "קומה שנייה".
- הסדרה ומיסוד לצד הבטחת המשך קיומה.

# יעדי אגף צעירים

## בטחון ועידוד שרות משמעותי

- העמקת ומיסוד תכנית שירות משמעותי- בנים בשריון: גרעין שריון על בסיס ש"ש - בהתאם לצרכי הצבא.
- פורום קצונה צעירה- העמקת הפורום, הגדלתו וחיבורו לרשת הצעירים.
- בניית תכנית חינוכית לקיבוצים במטרה לתת מענה הוליסטי לבני כיתות י"א- י"ב, טרם הגיוס לצבא- בשיתוף אגף חינוך.
- פיתוח תכניות עתידיות העוסקות במנהיגות ואזרחות משמעותית- מסע ישראלי קיבוצי.
- הסדרת מענה התנועה לקיבוצי העוטף בחירום לאור השינויים בשטח ובעבודת הרשויות הממשלתיות.

# יעדי אגף צעירים

## מחלקת מתנדבים\מחלקת חו"ל

- שינוי ומיסוד סדרי עבודת המחלקה ופיתוח תחומי התנדבות\התמחות\לימודים חדשים.
- פיתוח שותפויות חדשות לארגונים משלחים בחו"ל בדגש על גרמניה והאיחוד האירופי.
- חיבור ויצירת שיתופי פעולה עם אגף חינוך, אגף חברה והבונים דרו.

# יעדי אגף צעירים

## מסלול הנח"ל

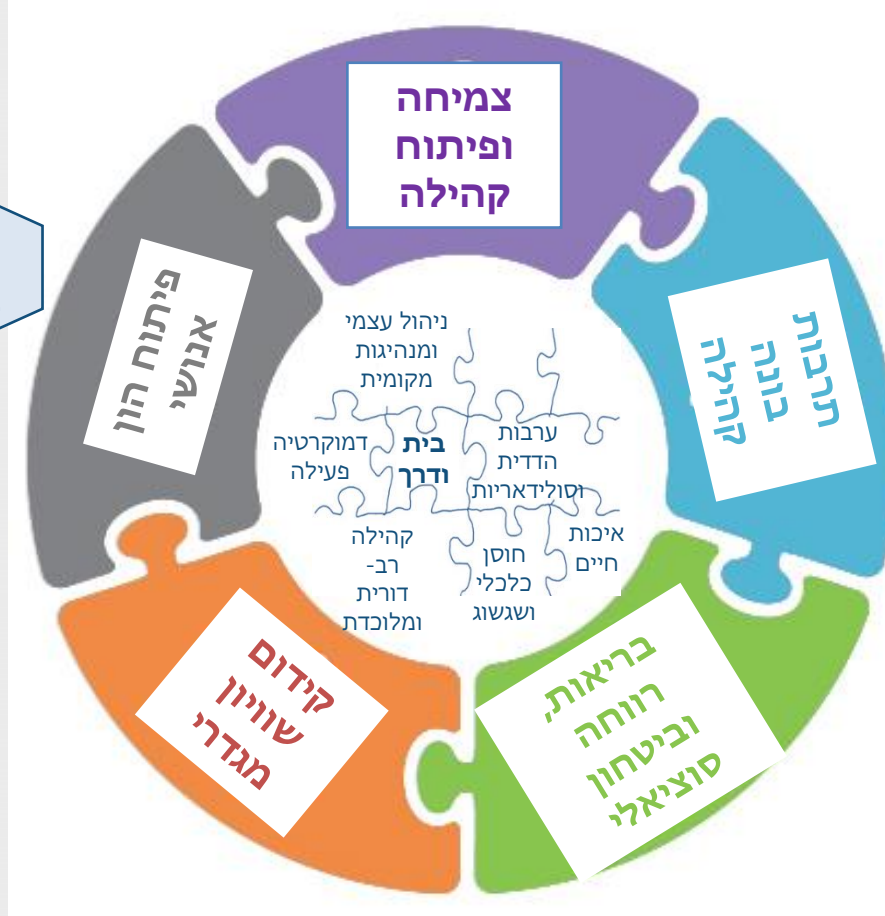
- **מטרת העל: הצמחת קבוצות בוגרות עצמאיות שישתייכו לתנועה הקיבוצית ומעגל הקבוצות**
- חיבור קבוצות בוגרות של מסלול הנח"ל למסגרת תק"צית המחוברת גם למעגל הקבוצות.
- יצירת צוות נח"ל פעיל ודינאמי המחובר לפעילות התק"צ ולרוח הקבוצות הצעירות במעגל, הפועל לאור הנחיות צוות היגוי משותף תק"צ- מעגל.
- גיוון מקורות התקציב של מסלול הנח"ל ליצירת וודאות וביטחון.
- חיבור הקבוצות למטרות התנועה: התיישבות בפריפריה, חינוך קיבוצי, פעילות קואופרטיבית.

# יעדי אגף צעירים

## מכינת רעות

- חיזוק את הזיקה לתנועה הקיבוצית וביסוס הקשר עם אגף צעירים ופעילויותיו.
- חיזוק הקשר עם המחלקות השונות בתנועה הקיבוצית.
- המשך העמקת הקשר לקיבוץ יחיעם ופיתוח העבודה במועצה.
- הגדלת ייצוג הקיבוצים בחניכי המכינה.
- גידול כללי במספר החניכים ופתיחת שלוחה נוספת.
- פיתוח תחום הבוגרים - ליווי צבאי ותכניות המשך לבוגרי התכנית, חיבור לרשת הצעירים.

# אגף חברה וקהילה



## אגף חברה וקהילה

יעדים רב שנתיים הנגזרים מכך	תוצאות רצויות	השינוי הנשאף
<ul style="list-style-type: none"> <li>פיתוח כלים ומתודות ליישום תפיסת "קהילה קיבוצית במיטבה" בקיבוצים והנגשתם</li> <li>"שיבה בחברה טובה" - תוכנית ללמידת הרבגוניות של עולם הוותיקים החדש ולהטמעת התובנות, פיתוח מתודות וכלים ליישום ("גן ותיקים" - שת"פ עם אגף חינוך ועוד)</li> <li>"בתים לחיים" - הובלת תכנית משותפת עם אגף צעירים, הקיבוץ הדתי, מרכז המועצות, משרד הרווחה ושותפים נוספים להקמת בתים לחיים לאנשים עם צרכים מיוחדים במרחב הכפרי בכלל ובקיבוצים בפרט</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>חיזוק הזהות הקיבוצית</li> <li>סולידאריות וערבות הדדית בקיבוצים</li> <li>בעלייה, הקהילות רב דוריות וחסונות יותר עלייה במעורבות הקיבוצים וחברי הקיבוצים בחברה הישראלית</li> </ul>	<ul style="list-style-type: none"> <li>תחומי חברה וקהילה משמעותיים וחזקים בקיבוצים</li> <li>התנועה הקיבוצית ואגף חברה משמעותיים יותר לקיבוצים, למנהלים ולממלאי התפקידים ולחברי הקיבוצים</li> <li>השפעת התנועה והאגף על החברה הישראלית עלתה</li> </ul>

פעילות בתחומים **ביטחון סוציאלי בריאות ורווחה, צמיחה ופיתוח קהילה, תרבות בונה קהילה, פיתוח הון אנושי, קידום שוויון מגדרי:**

- פיתוח ואיגום תוכן מקצועי בתחומים השונים, בניית כלים והנגשתם לממלאי התפקידים
- הפקת קורסים, כנסים, סדנאות, ימי עיון, קבוצות עמיתים ועוד להכשרת ממלאי תפקידים, לחיזוק ולהעשרה מחקר ופיתוח תוכן
- פעילות מול הגורמים הרלוונטיים לתחומי התוכן מחוץ לתנועה ויזום שיתופי פעולה
- כתובת מקצועית לממלאי התפקידים בקיבוצים בתחומים השונים וליווי עפ"י צורך
- הובלת תוכניות משותפות ושיתופי פעולה עם אגפי התנועה



## יעדים ומשימות אגף חברה

### רווחה, סיעוד, בריאות ופרט, ביטחון סוציאלי:

- ליווי הקיבוצים בנושא סיעוד ורווחה בדגש על צרכי הגיל השלישי
- קיום ימי עיון, קורסים ומפגשי עמיתים (לרכזי בריאות, רכזי צרכים מיוחדים, רכזי פנסיה, מרכזי תחום פוליסת הבריאות ועוד)
- המשך ליווי הקיבוצים בנושא פוליסת הבריאות של התנועה הקיבוצית
- ליווי מרפאות ומערכות בריאות, מציאת פתרונות שירות שונים מותאמים כמו אשכולות / טיפת חלב ועוד
- חיזוק הקשר עם שירותי בריאות כללית
- חיזוק סולידאריות תנועתית וערבות הדדית בין קיבוצים
- חיזוק שת"פ עם אהדה, המשך סיוע בהקמת ועדות לצרכים מיוחדים והטמעת חוות הדעת של הרשם בנושא

## יעדים ומשימות אגף חברה

### צמיחה ופיתוח קהילה:

- גיבוש תפיסת בינוי הקהילה הקיבוצית
- יצירת זירה מקצועית של מובילי הצמיחה בקיבוצים
- פיתוח ואיגום תוכן מקצועי
- יצירת מאגר מידע, יצירת פלטפורמה נגישה ועדכנית לשיווק הקליטה באתר התנועה
- הגברת שיתופי פעולה עם כלל אגפי התנועה ועם שותפים מבחוץ
- הכשרות ואירוע שיא

### קידום שוויון מגדרי (שת"פ עם המועצות האזוריות ועם תנועת המושבים):

- קידום נשים בקיבוצים, מושבים ובמועצות אזוריות
- מחקר ופיתוח
- כנסים וימי עיון
- תכניות פיתוח מנהיגות
- תכניות חינוך מודע מגדר
- מניעת אלימות מינית:
- הדרכה, ליווי ותמיכה לממונותים
- קורס ממונות
- הפקת כנסים וימי עיון, ציון מועדים

# יעדים ומשימות אגף חברה

תרבות:

- קידום המודל "קהילה בונה תרבות-תרבות בונה קהילה" כחלק מפיתוח הקהילה וחיזוק חוסנה
- מיצוב מטה התרבות ככתובת מקצועית ורלוונטית לרכזי התרבות /רכזי חג ולשותפי תרבות
- הידוק וחיזוק הקשרים עם גופי התרבות של התנועה (להקת המחול, מכון שיטים, התזמורת, צוותא)
- העמקת שיתוף הפעולה עם אגפי התנועה בכלל, ועם אגף חינוך בפרט (תכנית "כזה ראה וחדש") ועם הגורמים הרלוונטיים

# יעדים ומשימות אגף חברה

## פיתוח הון אנושי:

- הפקת קורסים, כנסים, סדנאות וימי עיון להכשרת ניהול, חיזוק ממלאי תפקידים ולהעשרה:
- בי"ס למקצועות הקיבוץ ברופין - קורס מנהלי קהילה, קורס העשרה לרכזי משק, כנס ההנהגות ועוד
- חיזוק מנהלי מש"א בקיום קבוצת עמיתים, היוועצות עמיתים ופיתוח כלים
- חלוקת מלגות לסטודנטים של התנועה הקיבוצית
- שת"פ ופיתוח מתודות עם תחום הקואופרציה

# יעדי אגף כלכלה

1. התמודדות עם **גזרות** צפויות אך טרם ידועות לנוכח הגרעון הגדול בתקציב המדינה עם הקמת ממשלה חדשה.
2. סיוע **לצמיחה ולבנייה**.
3. שמירה על זכויות הקיבוצים ומניעת **אפליה**.
4. סיוע **לקיבוצים ולחברי** קיבוצים.
5. השלמת מיזוג התנועות באמצעות הקמת "**חבצלת החדשה**".

# יעדי אגף כלכלה

## • סיוע לצמיחה ולבניה בקיבוץ באמצעות:

- ניצול הסדר הביניים המתוקן לבנייה מאסיבית בקיבוצים.
- גיבוש מסלולי בנייה בקיבוצים לא משייכים.
- הסרת חסמי שיוך והסדרת מסלולים מעשיים לקידומו, באמצעות:
  - ריכוך בירוקרטיית רמ"י;
  - סיוע למיסוד מסלולי מימון לבנייה, קליטה ושיוך;
  - נירמול כללי השמאות למגורים.
- שמירה על חלופת האגודה והקטנת נזקי "ועדת שימרון" לבחינתה.
- מאבק בפגיעה באזורי העדיפות.
- הנגשת המידע הנחוץ לקבלת החלטות שיוך.
- טיפול בסוגיות מרכזיות בהיטל השבחה.
- הקמת מסלול מעשי לבניית יחידות קטנות לצרכי צמיחה דמוגרפית ותרומה לחברה הישראלית.

# יעדי אגף כלכלה

## • סוגיות נוספות בבניה וקרקעות:

- הגנה על זכויות הקיבוצים בקרקע זמנית ויישום החלטות ממ"י בקשר לחוזי חכירה לטווח בינוני ("עיבוד יעיל").
- השתתפות במאבקי הותמ"ל.
- ביטול המרכיבים האלימים והאנטי דמוקרטיים בתיקון 116
- יישום מדויק, הגון וציוני של החלטות ממ"י ורמ"י בקשר לשימושי תעסוקה ופרנסה.
- הצגת צרכי הקיבוץ ושמירה על אורחות חייו בהחלטות התכנון המתבשלות במוסדות התכנון.
- סיוע לקיבוצים בכתיבת תב"עות חדשות.
- שמירה על זכויות הקיבוץ בחוזה החכירה החדש.

# יעדי אגף כלכלה

## • חקלאות

- הבנייה תודעתית בציבוריות הישראלית של תועלות קריטיות הגלומות בחקלאות.
- התמודדות עם **הגזרות** הצפויות לנוכח הגרעון הגדול בתקציב המדינה עם הקמת הממשלה חדשה.
- שמירה על **התכנון החקלאי ומשטר הנחלות**, בפרט במשקי החלב והפטם.
- חיזוק **מכון יסודות** שייעודו חיזוק, ביסוס ועיגון ההכרה הציבורית והממשלתית בעקרונות היסוד של הציונות המעשית והחברתית.

## • אנרגיה

- תיקון עיוותים רגולטורים בהחלטות רשות החשמל בקשר למעמד זכויות **חברות החלוקה**.
- שיתוף פעולה עם חברת החשמל באיתור מסלול חלוקה **מעשי** בקיבוץ.
- סיוע תודעתי ומעשי, פנימי וחיצוני, במיצוב הקיבוצים כגורם מוביל וצומח בפיתוח **אנרגיה חלופית**, לצד שמירה על מרכזיות העיבוד החקלאי.



# יעדי אגף כלכלה

## • סיוע לקיבוצים ולחברי קיבוצים

- פיתוח הכלכלה הקיבוצית באמצעות העמדת ערבויות לאשראי לקיבוצים להשקעות בחקלאות, בתעשייה, בתיירות, באנרגיה מתחדשת, בעסקים קטנים ועוד...
- העמדת ערבויות לקיבוצים הלוואת בתחומי בנייה, שיוך, שיפוץ ושיכון, תשתיות, בתי אגודה ובתים יבילים.
- ייזום והשתתפות בהסדרי חוב בקיבוצים בקשיים.
- קידום והטמעת טכנולוגיה גבוהה בקיבוציים - המשתלה והמאיץ.
- מתן ערבויות לחברי קיבוצים להלוואות קליטה ושיוך.
- פיתוח פרויקט מסלול ירוק לסיוע לעסקים קטנים.
- גיבוש הסדר משכנתה הפוכה לחברי קיבוץ.
- הרחבת האיסוף השיטתי של מידע על כלכלת הקיבוצים ואורחות חייהם - שנתון התנועה הקיבוצית.

# יעדי אגף כלכלה

## השלמת מיזוג התנועות, נכסי התנועה וסיוע הדדי:

- ניהול כלל הנכסים של התנועה הקיבוצית והקיבוץ הארצי לשעבר בידי גוף אחד ("חבצלת החדשה"), "קואופרטיב אח" לתנועה הקיבוצית ולמשקי הקיבוצים, בבעלות משורשרת של קיבוצי התנועה.
- הקצאת פירות הנכסים ע"י חבצלת החדשה והגדלתם להעצמת התרומ"ה (תרבות, מורשת, חינוך, מחקר בחברה הישראלית = "המתוקצבים").
- בפרט, עם מעבר התנועה ממשכנה הנוכחי ניצול בית התנועה כמקור לתרומ"ה לחברה הישראלית ולסגירת פרשת קיבוצי ההטלות.
- טיפול בנכסי התנועה למקסום ערכם ופירותיהם, ובפרט הארכת חוזה החכירה באפעל והסדרת הקרקע בנוה צאלים.

# מחלקות נוספות

## קואופרציה:

- שילוב ויישום תכנים ופתרונות קואופרטיביים בפעילות אגפי התנועה ומחלקותיה.
- ליווי וחיזוק הקמת סקטור דיור קואופרטיבי בחברה הישראלית
- שמירה וחיזוק הקשר עם העולם הקואופרטיבי
- יצירת מאגר ידע בתחומי הקואופרציה ועידוד מחקר

# מחלקות נוספות

## משפטית:

- איגום והסברה של מידע משפטי רלוונטי לתנועה הקיבוצית
- סיוע לתהליכי הקליטה, הבניה והשיוך בקיבוצים.
- סיוע לתהליכי האחדת הסטטוסים בקיבוצים
- סיוע וליווי משפטי של אגפי התנועה בהשגת יעדי התנועה
- ליווי וניהול פוליסת הבריאות הקיבוצית

התנועה  
הקיבוצית



בהצלחה !!!



הנהלת התנועה הקיבוצית