

## הצעה להכשרת עתודה ניהולית

### מנהיגות בונה מנהיגות

#### רקע

בשנים האחרונות, הגיעו לשובים צעירים רבים, חלקם לא מכירים את הקהילות, את דרכי ההתנהלות ואת מנגנוני קבלת ההחלטות.

יש קושי לגייס חברים צעירים מקומיים להנהלות השונות של הישובים ההנהלות היום מורכבות מחברים בגיל (או לקראת) פנסיה וממנהלים חיצוניים. תהליך פיתוח מנהיגות צעירה בישובים חשוב כדי לייצר "קאדר" של מנהיגים מקומיים שיצטרפו ל"נשיאה בעול" של הקהילה והעסקים בישובים ולחזק את החוסן הקהילתי של הישוב.

#### מטרה

- פיתוח תחושת אחריות ומחוייבות בקרב שכבת המנהיגות העתידית. הקבוצה תעבור תהליך של למידה והפנמה של "קהילתיות כשיטה"...
- הגברת תחושת השותפות והאמון בתהליכים ובמוסדות בקרב שכבת המנהיגות העתידית ובין הקבוצות באוכלוסייה.
- יצירת קבוצה מלוכדת ומקדמת עם תחושה של גאווה יחידה

#### יעדים

- הכרת הנרטיב המקומי
- הבנת הסביבה הניהולית/כלכלית/חברתית/פיזי
- הכרת הסביבה המרחבית
- הכרת סוגיות משמעותיות מרכזיות

#### קהל היעד

- דיירי קבע בישוב, חבר אגש"ח, מיועד לבניה / תהליך קבלה בטווח קרוב.
- מחוייבים ומתחייבים למעורבות.
- מחוייבים לתהליך.
- פתיחות ללמידה.

#### מדדי הצלחה

- השתלבות של לפחות 2 בוגרי התוכנית בהנהלה
- קידום של תוכניות ותהליכים חברתיים בשנת 2022-2023 בהובלת משתתפי התוכנית וההנהלה
- השתלבות של לפחות 50% ממשתתפי התוכנית בוועדות חברתיות/כלכליות בישוב

#### הערות:

- בצוות ההיגוי לתוכנית ישתלבו צעירים וכולל – יו"ר וועד/ מזכיר/ מנהל קהילה/ מנהל מש"א, מ. אגף קהילה, פת"ק
- צוות המועצה המלווה יראיין/ימין את משתתפי התוכנית

רצ"ב טיוטת הצעה למבנה הקורס. נתאים את התוכנית על פי הצרכים הספציפים של כל ישוב.  
מפגש פעם בשבוע בין 18.00-20.00

תאריך	מס' מפגש	נושא	מרצה	תאריך
	מפגש פתיחה	חלק ראשון	פתיחה חגיגית בהשתתפות נציגי הנהלה. תיאום ציפיות, מעבר על מטרות הקורס, תכני הקורס ומחויבות המשתתפים. סבב הכרות משמעותי.	ברכות של ממלאי התפקידים
		חלק שני	הכרות עם הישוב זהות, נראטיב ושפה בקהילה.	מנחות הקורס
	מפגש 2 קהילה		קהילה וקהילתיות "ממ"ש אמון והדדיות..."	מנחות הקורס
	מפגש 3 מינהל	חלק ראשון	היכרות עם מבנה ארגוני - תאגידי - מושגי יסוד	ערן גליק
		חלק שני	היכרות עם ממלאי התפקידים בישוב- תיאור התפקיד, אתגרים קשיים	ממלאי התפקידים
	מפגש 4 כלכלי		הצגת התקציב ואתגרי תהליך התקצוב	ממלאי התפקידים
	מפגש 5 וועדות		וועדות ופעילות קהילתית	מנהל מש"א (במידה ויש) רכזי ועדות
	מפגש 6 מרחב אזורי		מועצה – השלטון הדו - רובדי תנועה, גופים נוספים רלוונטיים [משקי?]	איתמר וממלאי תפקידים לפי הגופים הנוספים שייבחרו
	מפגש 7		תכנון, תכניות אב, היבט פיזי / תשתיות	דניאל
	מפגש 8 מתאוריה לישום		חבורת משימה - עבודת צוות	מרב סלומון
	מפגש 9 סיום	חלק ראשון	יחידת סיכום	מנחות הקורס
		חלק שני	סיום חגיגי עם המנהלים	מנהלים
	סדנא בשיתוף קורסים נוספים		סדנא במנהיגות הסתגלותית	