

# תכנית מנהיגות מקומית | רעיונות לפעילויות ומתודות

## רגע לפני שיצאנו לדרך...

בבניית המפגשים חשוב לגוון במתודות, בזהות המתארחים במפגש ולייצר שיח והשתתפות של הקבוצה, ולא רק הרצאות פרונטליות.

## פעילויות היכרות

**הליכה דיאלוגית** | מתחלקים לזוגות שאין ביניהם היכרות עמוקה ויוצאים להליכה בחוץ שבמהלכה כל אחד/ת מתייחס במשך 7-10 דקות לשאלה והשני מקשיב ואז מתחלפים.

**קרוסלה** | יושבים במעגל פנימי ומעגל חיצוני פנים אל פנים. בכל פעם המנחה מציגה שאלה ומשוחחים עליה בקצרה (2.5 דקות כל אחד, סה"כ 5 דקות לסיבוב) עם מי שמולך. לאחר מכן, המעגל הפנימי זז כיסא אחד ימינה, המנחה מציג שאלה חדשה ומדברים עליה עם מי שמולך וכו'.

**תמונות ילדות** | מבקשים מהמשתתפים להביא איתם תמונת ילדות משמעותית. מתחלקים למעגלים של 5-6 משתתפים וכל אחד מציג את עצמו דרך תמונת הילדות שהביא. מה היא מספרת עליי? למה התחברתי בה?

**יומן פגישות** | כל משתתף מקבל דף ועליו ציור של שעון ומשימה לקבוע 3 פגישות עם שלושה אנשים שונים. המנחה מודיע מתי מתחילה הפגישה הראשונה, השנייה והשלישית (כל אחת 10 דקות סה"כ, כל אחד מדבר 5 דקות). בכל פגישה עונים על שאלה אחרת. למשל – להציג את עצמי באופן אישי, באופן מקצועי, למה בחרתי להצטרף לתכנית?

**מכנה משותף** | מתחלקים לזוגות/שלישיות ובכל פעם מקבלים זמן קצוב (5 דקות) למצוא כמה שיותר דברים שמשותפים לשניכם/שלושתכם. בתום הזמן, מספרים עליהם לכולם.

**תמונה מהטלפון** | בסבב, כל אחד מתבקש למצוא תמונה משמעותית שנמצאת אצלו בטלפון ולהציג את עצמו באמצעותה.

**כפץ משמעותי** | מבקשים מהמשתתפים להביא איתם מהבית כפץ משמעותי שמייצג אותם / את הבחירה להוביל בקיבוץ, משהו שמרכזי בחיים שלהם בשלב זה.

**להסתדר לפי...** | מבקשים מהמשתתפים להסתדר לפי גיל, גובה, מקום לידה, מידת נעליים, מספר ילדים, אות ראשונה של שם משפחה וכדומה.

**כרטיסיות עם שאלות** | בסבב, כל אחד לוקח כרטיס בתור ומתייחס למה שכתוב שם. לדוגמא: אהבה, זיכרון ילדות, חוויה, אתגר, תחביב, ילדות, שכנים, הורים, פדיחה... (וגם מספר כרטיסיות ריקות שבהן אפשר להכניס תוך כדי הסבב נושאים נוספים).

**קלפי השלכה** | אושו, מרלין, point of view (או אחרים) - מפזרים ומזמינים עם שאלה מנחה לבחור קלף שמסמל את החיבור לקיבוץ כיום. אפשר להמשיך את הסבב עם קלף על העתיד, איך ארצה שהקשר שלי לקיבוץ יראה וכו'.

**ספר על הקיבוץ** | אם יש, אפשר לקחת ציטוטים ולפזר בחדר ולבקש מכל אחד. לבחור ציטוט או אירוע שהם מתחברים אליו ולספר למה הם התחברו וכו'.

## דיונים

**מציירים קיבוץ** | מתחלקים לקבוצות ומציירים יחד על בריסטול גדול את הקיבוץ כפי שהיינו רוצים לראות אותו.

**נקודות מבט שונות** | משחק תפקידים של "קבוצה" אחרת בקהילה ולדמות עמדות שונות של קולות בקיבוץ

מתודות נוספות של הטריבוונה למנהיגות השתתפותית:

[לחיצה כאן](#)



**קפה עולם** | דיון מונחה בשאלות שונות סביב שולחנות. בכל שולחן יושב מנחה ומתעד את הדברים שעולים.

**all / 4 / 2** | שיחה מתרחבת בנושא מסוים: מתחילים בזוגות, אח"כ חוברים לרביעיות ולבסוף מתכנסים למליאה. בכל שלב יש שאלה מנחה משותפת (למשל: בזוגות - סוגיה שמטרידה/מקשה עליי כיום בחיי הקהילה. ברביעיות - שיתוף בדוגמאות וחשיבה על קווים משותפים. במליאה - הצגת הנושאים וחשיבה משותפת על מה אפשר לעשות).

## היכרות עם הקיבוץ

### טדים בנושאים שונים

מזמינים אנשים מעניינים מהקהילה לתת הרצאות קצרות ומלוות במצגת, על - יזמויות אישיות, עסקיות וקהילתיות, תחומי ליבה, מורשת קיבוצית ועוד.

### דייט מנהיגות

היכרות במעגלים עם ממלאי תפקידים. בכל מעגל אפשר לשאול שאלות חופשיות, או שיהיו שאלות מוכנות במעגל.

### חידון קהוט אישי או קבוצתי

על הקיבוץ באופן כללי, או על נושא ספציפי שרוצים להתמקד בו, או הכרות עם אנשים מסוימים - חדשים וותיקים

### "סליחה על השאלה"

פאנל (עם הנחייה) / כרטיסיות עם שאלות מוכנות מראש ממלאות/י תפקידים מהקיבוץ, חברות וחברים מעניינים, נקלטות/ים ותיקות/ים, נציגי מועצה / בי"ס / ארגון אזורי / תק"צ.



## רעיונות נוספים

### סימולציה של בניית תקציב



מתחלקים לוועדות שונות, כל ועדה צריכה לבנות את התקציב שלה בהתאם לאילוצים ולמטרות שונות, ולאחר מכן מתכנסים יחד וצריך לבנות תקציב משותף.

### לתכנן את עתיד הקיבוץ



לקחת תב"ע ולתת לנקלטים לתכנן את ההתפתחות התכנונית.

### בניית ציר זמן קיבוצי



לשרטט ציר מיום הקמת הקיבוץ ולסמן בו אירועים - לבדוק איזה אירועים לא סומנו... (כי לא ידענו או כי לא רצינו לציין...)

### דיון חזון



מתחלקים למעגלים - כל מעגל קורא חלק אחר מחזון הקיבוץ ומקיים עליו דיון: האם אני מתחבר לכתוב? מה מזה אני רואה שכבר קיים? מה הייתי רוצה לחזק? מה הייתי מוסיף?

### סימולציות קבלת החלטות



מתחלקים לקבוצות וכל קבוצה מדמה הנהלה/ועדה שצריכה לקיים דיון על סוגייה/פנייה שהגיעה אליה ולקבל החלטה. זאת הזדמנות לתרגל עיסוק בשאלות שבהן יש כמה נקודות מבט, מתח בין טובת הכלל לטובת הפרט, אינטרסים או צרכים מתנגשים ושאלות של גמישות מול שמירה על התקנון.

## הובלה ואני

### אימפרוביזציה | להכין מראש סיטואציות שקשורות

למנהיגות ולהציג אותן באמצעות המשתתפים/ות ולנתח יחד את האירוע.

### לגעת במפלצת | שיח פחדים וחששות, לייצר מרחב בו

אפשר לבטא חששות, פחדים, תיסכולים ועוד מתהליך מההובלה בקיבוץ.

### מנטימטר | שאלות חימום ובדיקת דופק

### שמש אסוציאציות | בנושאים שונים הקשורים לקיבוץ:

להיות חבר/ה, תמונת עתיד, ערבות הדדית, חינוך קיבוצי ועוד.

### ציור | מציירים את הקיבוץ וכל אחד.ת ממקם את עצמו.ה

בתוכו (איפה אני עכשיו - איפה אני רוצה להיות).

### לוח חלומות | לקבץ יחד על לוח אישי או קבוצתי

חלום אישי להגשמה בקיבוץ.



## הנעה לפעולה

**סבב חלומות** | מה הייתי רוצה להגשים בקיבוץ? איפה אני רואה את עצמי בעוד שנה/שנתיים/חמש? מה יעזור לי להגשים את זה?

**האקתון** | כינוס למשך זמן ארוך ואינטנסיבי כדי לפצח סוגיה באופן משותף, לדוגמה, הקמה של פרוייקט חדש או יוזמה אחרת בקיבוץ. [הסבר על האקתון](#)

**מרחב פתוח** | התכנסות ציבורית פתוחה לדיון על נושא מרכזי

[לקריאה נוספת על מרחב פתוח](#)

**פרוייקט קבוצתי משותף** | של הקבוצה. למשל: הובלת תהליך בקיבוץ, הובלת דיון קהילתי, פרוייקט פיזי, חיזוק קשר בין קבוצות שונות, התנדבות ומעורבות, יזמות.

**פרוייקט אישי** | בניית תכנית לפרוייקט, השקפה בוועדה, ראיונות אישיים, עבודה עם מנטור, הצגת יוזמה באסיפה.

**הייד פארק** | מפגש פתוח בו יש פודיום להצגה, מציגים לדוגמה ועדות ומאפשרים הצטרפות לעשייה, הצגת יוזמות ועוד.

## פעילויות חוץ

**סיור מודרך** | בקיבוץ או באזור, בדגש על מפגש עם יוזמות, מהלכים ששינו את פני הקיבוץ/באזור, אתגרים מקומיים

**ODT** | פעילות אתגרית מונחית שמאפשרת התמודדות משותפת עם סוגיות שקשורות למילוי תפקיד

**השראה מאחרים** | מפגש עם תכנית מקבילה שמתקיימת בקיבוץ אחר

**מפגש בטבע** | לאפשר חיבור קרוב ובסביבה שפותחת את הלב



## סרטונים

[המג'נגלת](#) - למלא תפקיד בקיבוץ

[משק חי](#) - סרטון אנימציה קצר על אתגרי הקיבוץ היום

[Start with Why - Simon Sinek](#)

[מנהיגות מדרגה 5 - ג'ים קולינס](#)

## הרצאות/סדנאות

מהות וזהות הקיבוץ | גישור ופתרון קונפליקטים בקהילה  
תקשורת מקרבת | היבטים רגשיים במנהיגות  
קהילתיות כתפיסה וכפעולה | חוסן אישי וקיבוצי  
הובלה השתתפותית